

贏在扭轉力

關鍵時刻，發揮與眾不同的變商(XQ)，
成為變局中的贏家

作者 孔毅先生

NCCU MBA 讀書會

領讀人 呂東曄

March 30th, 2016



孔毅 先生

曾任美國Motorola半導體事業部負責人及亞洲區總裁

1991年獲國立交通大學「傑出校友」榮銜

通訊及半導體行業享有盛譽，具30年經驗的領導者

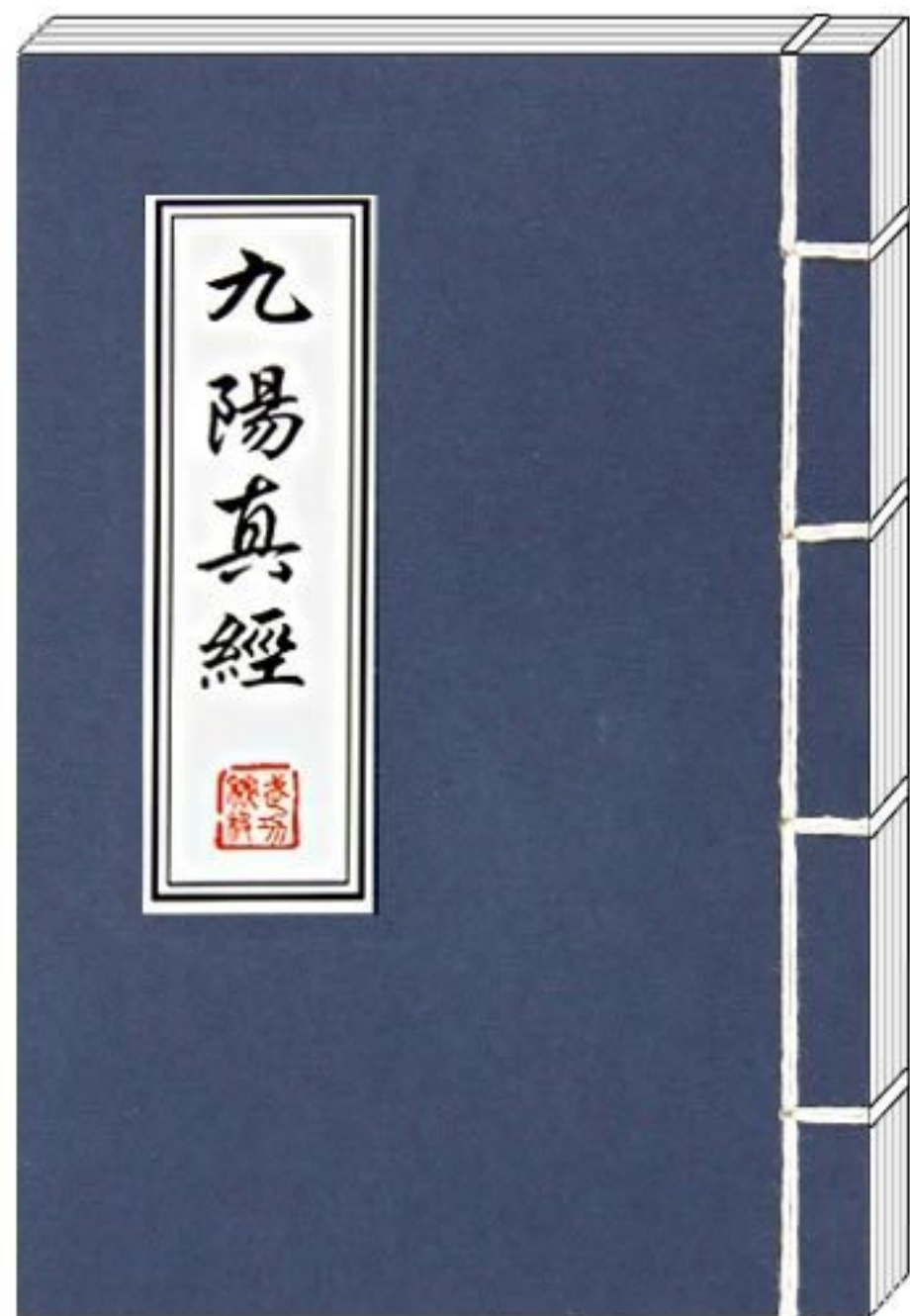
眼力

魅力

動力

魄力

德力





眼力



魅力



動力



魄力



德力

獨立思考

區分原則

木桶理論



眼力



魅力



動力



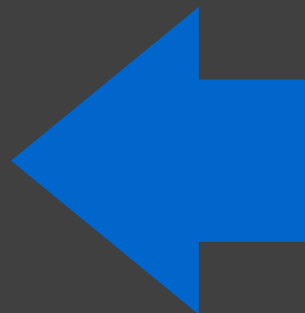
魄力



德力



- 直覺性
- 關聯性
- 整體性
- 旁通性
- 預見性



資訊層面處理
知識層面處理
發展知識應用



眼力



魅力



動力



魄力



德力



後腦 = 空間、繁殖

中腦 = 敵人、朋友

前腦 = 時間、未來

向前看才有『未來』

區分原則

1%的天才 + 99%的努力

無到有



眼力



魅力



動力



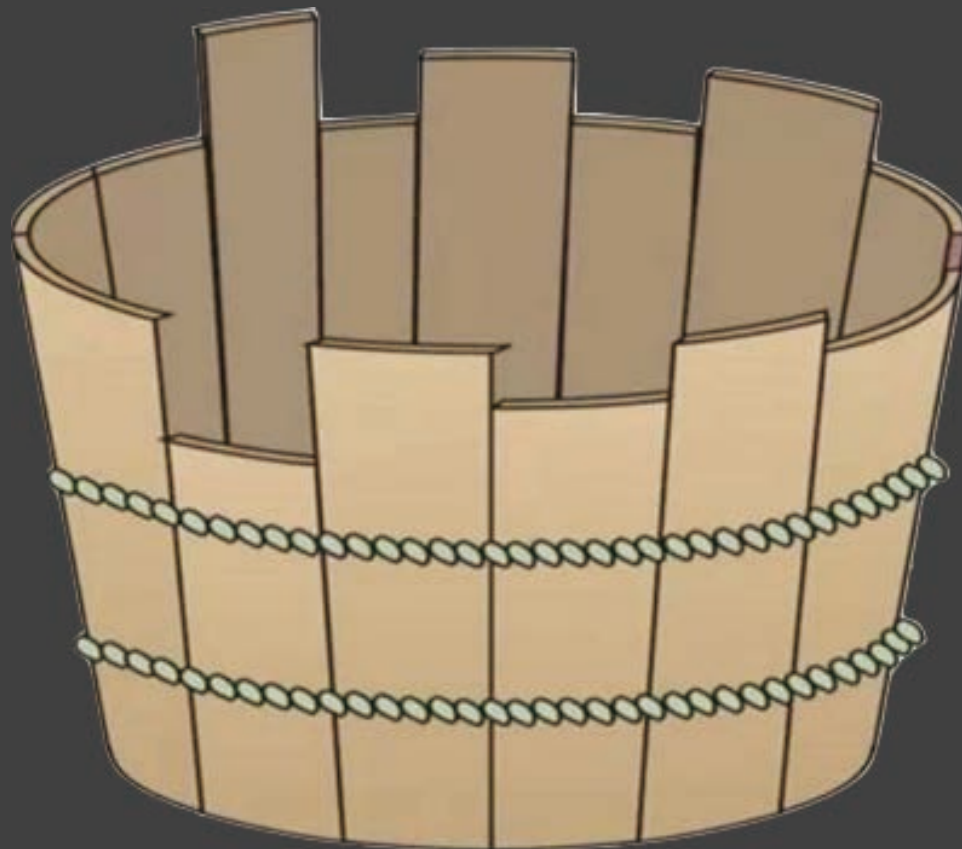
魄力



德力

木桶理論

有到優



眼力



魅力



動力



魄力



德力

重點摘要__眼力篇

- 獨立思考的能力
- 區分原則
- 木桶理論
- 抬頭苦幹做事



眼力



魅力



動力



魄力



德力



眼力



魅力



動力



魄力



德力

情緒
領導力

利他法則

人才
管理培育



眼力



魅力



動力



魄力



德力

『人生沒有彩排，任何時候都是現場直播。』



眼力



魅力



動力



魄力



德力

『主不可以怒而興師，將不可以愠而致戰。』

<孫子。火攻篇>



眼力



魅力



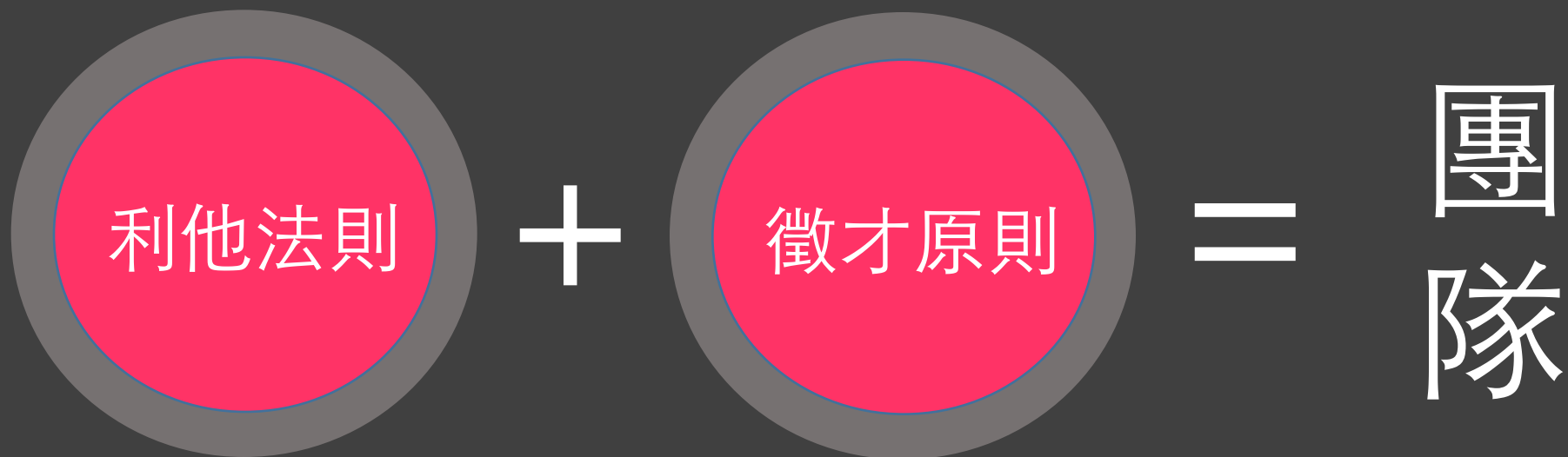
動力



魄力



德力



一對一會議

招人慢、走人快



眼力



魅力



動力



魄力



德力

重點摘要__魅力篇

- 贏家不是強者
- 盛怒下不能做決策
- 利他等於利己
- 招人慢，走人快



眼力



魅力



動力



魄力



德力



眼力



魅力



動力



魄力



德力



眼力



魅力



動力



魄力



德力

先深後博

行銷能力

尋求共識



眼力



魅力



動力



魄力



德力

『職涯定位』

初級專家 = 從理論到實際學本事

中級專家 = 從實際到專業找定位

高級專家 = 從專業到實務求發展



『一寸寬，一里深』



眼力



魅力



動力



魄力



德力

重點摘要__動力篇

- 先深後博
- 專家三階段
- 賣自己的想法、創意



眼力



魅力



動力



魄力



德力



眼力



魅力



動力



魄力



德力

XQ
變商

面對環境劇烈改變的商業智慧



眼力



魅力



動力



魄力



德力

膽識訓練

管理 & 思考
改變

領導情境



眼力



魅力



動力



魄力



德力

膽識訓練

- 對抗
- 相信
- 求援
- 安靜
- 運動



眼力



魅力



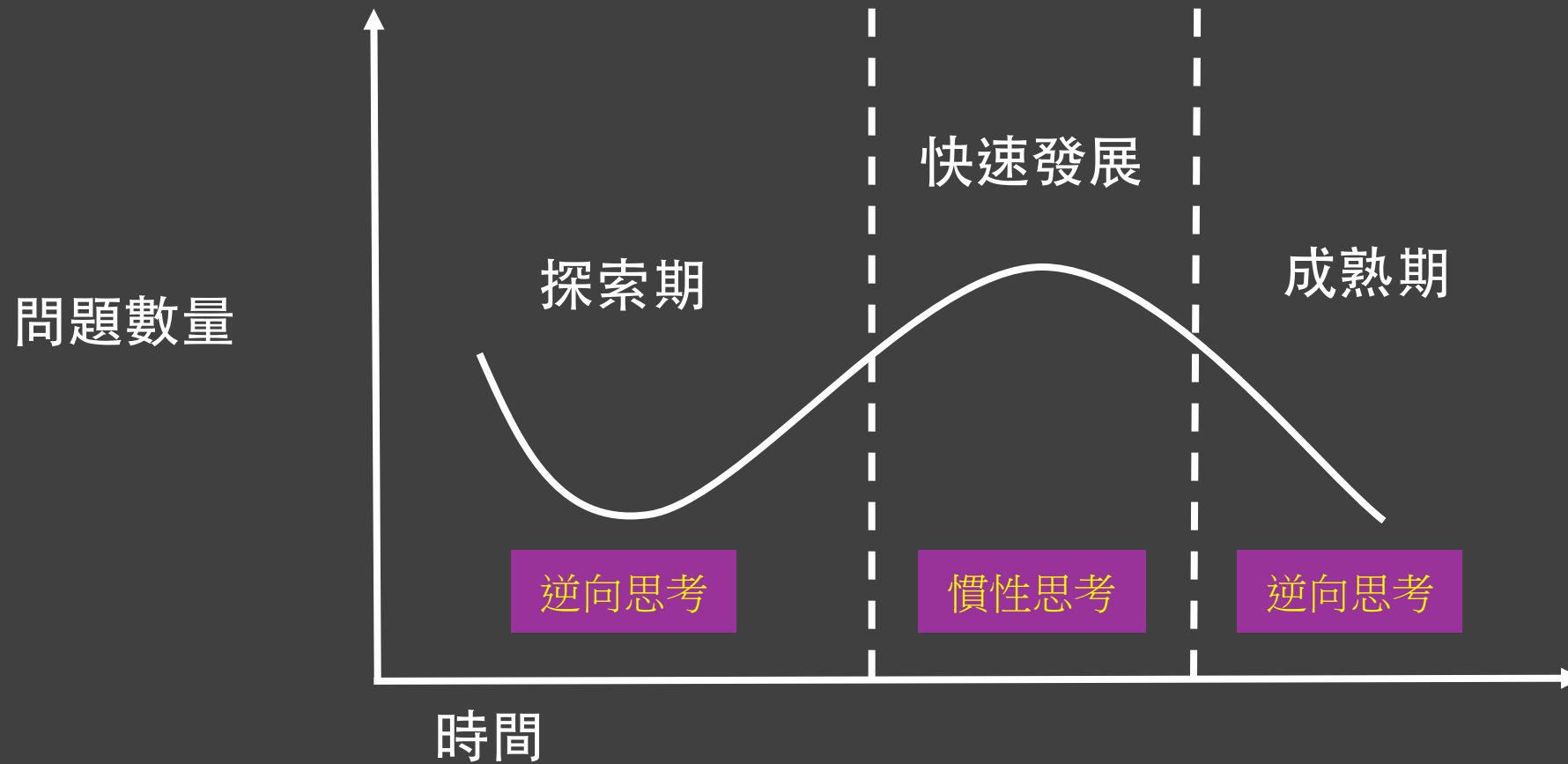
動力



魄力



德力



管理改變



眼力



魅力



動力



魄力



德力



領導情境



眼力



魅力



動力



魄力



德力

重點摘要__魄力篇

- XQ變商
- 膽識訓練
- 逆向思考 vs 慣性思考
- 領導方式不只一種



眼力



魅力



動力



魄力



德力



眼力



魅力



動力



魄力



德力

重點摘要__德力篇

- 受人尊敬勝於受人喜愛
- 誠信企業是德力的表現
- 利他道德觀
- 信仰的力量



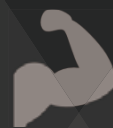
眼力



魅力



動力



魄力



德力

眼力

獨立思考的能力

區分原則

木桶理論

抬頭苦幹做事

動力

先深後博

專家三階段

賣自己的想法、創意

德力

- 受人尊敬勝於受人喜愛
- 誠信企業是德力的表現
- 利他道德觀
- 信仰的力量

魅力

贏家不是強者

盛怒下不能做決策

利他等於利己

招人慢，走人快

魄力

XQ變商

膽識訓練

領導方式不只一種

逆向思考 vs 慣性思考



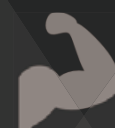
眼力



魅力



動力



魄力



德力

找 我



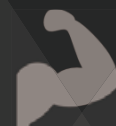
眼力



魅力



動力



魄力



德力

起點
靠資格、知識、學歷、經驗、證照



學習階段
學生、年輕人

職場困境
工作者、經理人

企業瓶頸
高階主管、企業家

關鍵時刻

遵從內心指引、決定未來走向時刻

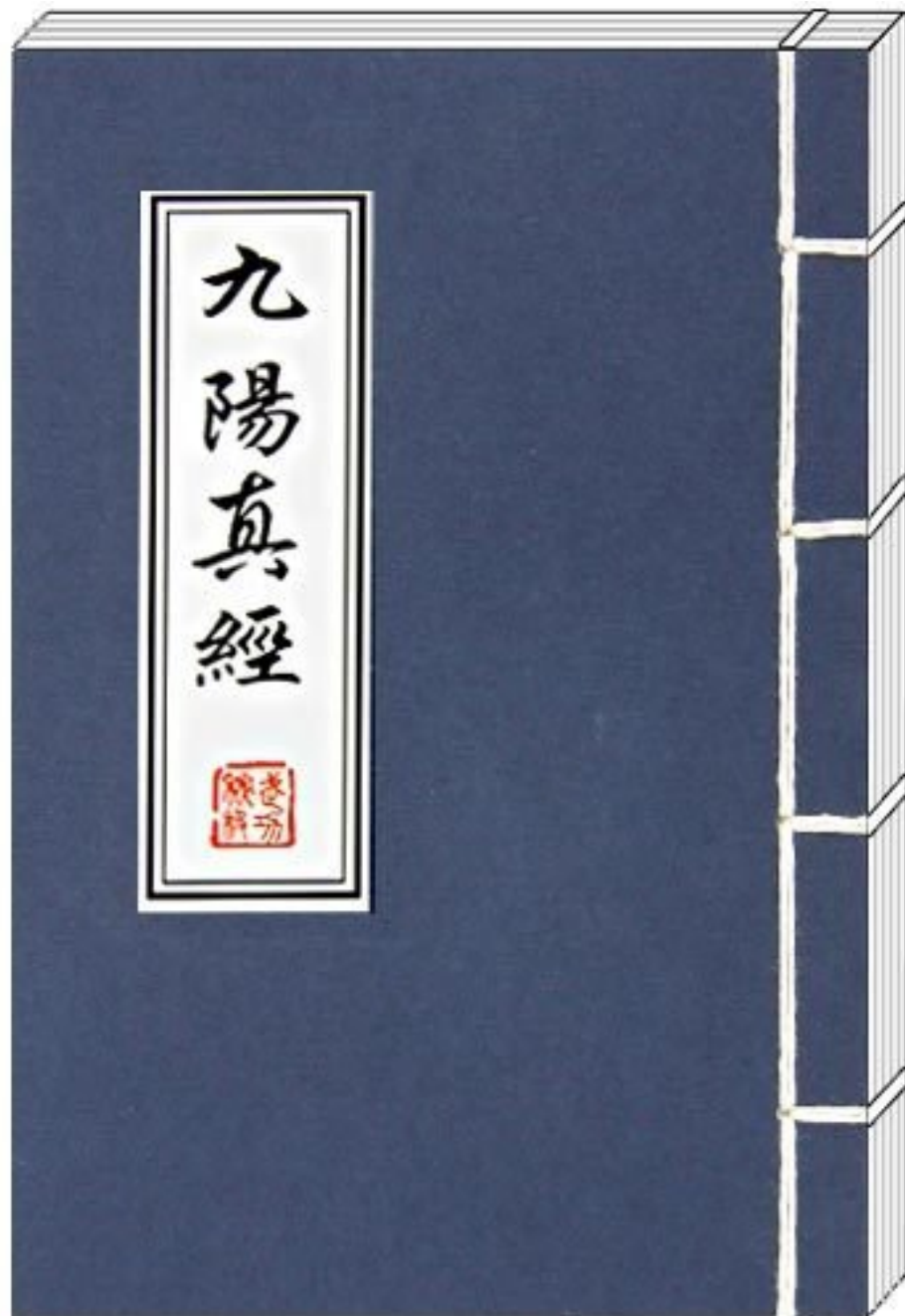
扭轉五力：眼力、魅力、動力、魄力、德力

贏在拐點

終點
人生上行之路、活出與眾不同



週而復始、直到下一個關鍵時刻



全身燥熱自焚之苦，打通全身百穴

延伸閱讀 by Ulysses

- Wael Ghonim Ted Talk : <https://goo.gl/Rw0cmP>
- Knut Haanaes Ted Talk : <https://goo.gl/H8hgGq>
- 葛洛夫給經理人的第一課

分享討論時間

謝謝指教